

**GRÄNSÖVERSKRIDANDE  
OMBILDNINGSSPLAN /  
*CROSS-BORDER CONVERSION PLAN***

För / For

Distilled Innovation AB

Styrelsen för

**Distilled Innovation AB**

Org.nr 556909-9301

Marieviksgatan 19 C

117 97 Stockholm

Sverige

med registrerat säte i Stockholms kommun och centrala administration och faktiska ledningsplats på Simmonscourt House, Simmonscourt Road, Ballsbridge, Dublin 4, Irland

upprättar härmed denna gränsöverskridande ombildningsplan (härefter även "**Ombildningsplan**") i enlighet med paragraf 24 a kap 4 § i aktiebolagslagen (2005:551) ("**ABL**").

**Introduktion och detaljer om Bolaget**

**Distilled Innovation AB** (härefter även "**Bolaget**") är ett privat aktiebolag med säte i Stockholms län, Stockholms kommun, och är organiserat i enlighet med svensk rätt och lyder under svensk lag.

Bolaget har ett aktiekapital uppgående till 150 000 kronor och antalet aktier uppgår till 150 000.

Bolaget har räkenskapsåret från 1 juli till 30 juni.

Bolaget avser att ombildas till ett privat bolag under irländsk rätt (private company limited by shares) med namnet Distilled Innovation Limited (det "**Ombildade Bolaget**") med säte i Dublin, Irland och registrerad adress på Simmonscourt House, Simmonscourt Road, Ballsbridge Dublin 4, Irland efter ombildningen (härefter även "**Ombildningen**").

Bolaget är helägt av **Pernod Ricard USA Finance Inc**, ett bolag registrerat i delstaten Delaware med org.no

The board of directors of

**Distilled Innovation AB**

Registration no 556909-9301

Marieviksgatan 19 C

SE-117 97 Stockholm, Sweden

having its registered office in the municipality of Stockholm and its central administration and effective place of management at Simmonscourt House, Simmonscourt Road, Ballsbridge Dublin 4, Ireland

hereby draw up this cross-border conversion plan (hereinafter also the "**Conversion Plan**") pursuant to Chapter 24 a Section 4 of the Swedish Companies Act (the "**SCA**").

**Introduction and details of the Company**

**Distilled Innovation AB** (hereinafter also the "**Company**") is a Swedish private limited liability company, with its registered place of business in the County of Stockholm, Municipality of Stockholm, and is organized and existing under the laws of Sweden.

The Company has a share capital of nominally SEK 150,000, represented by 150,000 shares.

The financial year of the Company is 1 July to 30 June.

The Company intends to convert to a private company limited by shares under the laws of Ireland, named Distilled Innovation Limited (the "**Converted Company**"), which will have its registered office at Simmonscourt House, Simmonscourt Road, Ballsbridge Dublin 4, Ireland after the conversion (hereinafter the "**Conversion**").

The Company is wholly owned by **Pernod Ricard USA Finance Inc**, a company registered in the State of Delaware, with registration number 4521360 having its

4521360 och med registrerad adress på CSC, 251 Little Falls Drive, Wilmington, DE 19808, USA.

### **Anledning till Ombildningen**

Det primära syftet med Ombildningen är att uppfylla vissa strategiska initiativ inom Pernod Ricard-koncernen (i vilken Bolaget ingår) som syftar till lönsam tillväxt genom att stärka och förbättra intern och operativ effektivitet, samt att anpassa Bolagets registrerade säte till den plats där det har sin ledning, kontroll och skatterättsliga hemvist, vilken sedan den 30 juni 2024 är Irland.

### **Beräknad tidpunkt för Ombildningen / Föreslagen tidsplan för Ombildningen**

Bolagets ombildning till Irland kan ske den dag som anges i beslutet från den irländska domstolen High Court, varefter det Ombildade Bolaget kan registreras på Irland av den irländska registreringsmyndigheten Registrar of Companies (den "Irländska Registreringsmyndigheten"). Detta förväntas inträffa den 30 juni 2025.

### **Särskilda rättigheter**

Bolaget har inte emitterat aktier, andra värdepapper och/eller skuldebrev/instrument som för med sig särskilda rättigheter såsom konverteringsrätter eller optionsrätter. Det finns således inga rättigheter som ska tillkomma innehavare av särskilda rättigheter i Bolaget.

### **Arvoden och andra särskilda förmåner**

Inga separata arvoden eller särskilda förmåner ska tillkomma styrelsen eller till motsvarande ledande

registered address at CSC, 251 Little Falls Drive, Wilmington, DE 19808, USA.

### **Reason for the Conversion**

The primary objective of this Conversion is to meet certain strategic initiatives of the Pernod Ricard group of companies (of which the Company is a member) aimed at profitable growth by strengthening and improving internal and operational efficiencies, as well as aligning the seat of incorporation of the Company with its place of management and control, and tax residency, which is in Ireland since 30 June 2024.

### **Estimated Time of the Conversion / Proposed timetable for the Conversion**

The Company's conversion to Ireland shall take place on the date specified in the order of the Irish High Court, following which the Converting Company shall be registered in Ireland with the Registrar of Companies (the "Registrar"). The Conversion is expected to occur on 30 June 2025.

### **Special rights**

The Company has not issued shares, other securities and/or debt instruments carrying special rights such as convertible instruments or option rights. There are i.e., no rights that shall accrue to holders of special rights in the Company.

### **Fees and other special advantages**

No separate fees or special advantage shall be granted to the board of directors, members of the executive

befattningshavare i Bolaget med anledning av Ombildningen. Bolaget har ingen verkställande direktör.

### **Eventuella stimulansåtgärder som Bolaget varit föremål för eller subventioner som bolaget har mottagit under de senaste fem åren**

Bolaget har inte varit föremål för några stimulansåtgärder eller mottagit några subventioner under de senaste fem åren.

### **Aktieägarnas rätt till inlösen**

Då samtliga aktieägare i Bolaget samtyckt till Ombildningen föreligger ingen rätt till inlösen enligt 24 a kap. 34 § ABL.

### **Sannolika följder för sysselsättningen med anledning av Ombildningen**

Bolaget har vid signering av denna Ombildningsplan inga anställda och sysselsättningen i Bolaget kommer således inte påverkas av Ombildningen. Bolagets enda dotterbolag är The Absolut Company Aktiebolag ("Dotterbolaget") vilka har 484 anställda vid tidpunkten för signeringen av Ombildningsplanen. Det noteras att (i) Ombildningen inte förväntas medföra några väsentliga ändringar av anställningsvillkoren för Dotterbolagets anställda, (ii) det inte förväntas att anställningarna i Dotterbolaget kommer att påverkas av Ombildningen, och (iii) Bolagets verksamhet förväntas fortsätta på samma sätt i det Ombildade Bolaget efter Ombildningens ikraftträdande.

Eftersom Ombildningen inte kommer att ha några konsekvenser eller påverkan på anställningsförhållandena med avseende på Dotterbolagets anställda (med beaktande av att Bolaget inte har några anställda) krävs eller övervägs inga

board or comparable member of senior management in the Company as a result of the Conversion. The Company has no managing director.

### **Any incentives or subsidies received by the Company in the preceding five years**

The Company has not received any incentives or subsidies in the preceding five years.

### **Shareholder's right to redemption**

As the sole member of the Company has consented to the Conversion, there is no right to redemption in accordance with Chapter 24 a Section 34 of the SCA.

### **Likely repercussions of the Conversion on the employment**

The Company has no employees at the time of signing of the Conversion Plan and the employment in the Company will therefore not be affected by the Conversion. The sole subsidiary of the Company is The Absolut Company Aktiebolag (the "Subsidiary") which has 484 employees at the time of signing of the Conversion Plan however (i) the Conversion is not expected to have any material effect on the terms and conditions of employment of the employees of the Subsidiary, (ii) it is not envisaged that the employment in the Subsidiary will be affected by the Conversion, and (iii) the activities of the Company are expected to be continued in the same way by the Converted Company following the effective date of the Conversion.

As the Conversion will have no consequences or implications on employment with respect to employees of the Subsidiary (noting the Company has no employees) and therefore no measures to safeguard those employment relations are required or

åtgärder för att skydda dessa anställningsförhållanden. Det kommer inte att ske några väsentliga förändringar i de tillämpliga anställningsvillkoren för någon av Dotterbolagets anställda. Det kommer inte att ske några väsentliga förändringar av platsen för någon affärsverksamhet i förhållande till Dotterbolagets anställda.

Ombildningen förväntas inte ha några ekonomiska konsekvenser för Bolaget annat än operativa effektiviseringar och anpassningar för Bolagets registrerade säte och plats för ledning och kontroll samt skatterättslig hemvist.

Bolaget har inga bemanningsanställda.

### **Bolagets borgenärer**

Borgenärer i Bolagets erbjuds samma säkerhet i det Ombildade Bolaget som i Bolaget före Ombildningen.

### **Information gällande processen för arbetstagarrepresentation**

I frånvaro av arbetstagarrepresentation i Bolaget, och givet frånvaron av skyldigheten enligt svensk eller Irländsk rätt att sätta upp ett system för arbetstagarrepresentation som ett resultat av Ombildningen, kommer det inte att sättas upp ett särskilt system för arbetstagarrepresentation i samband med Ombildningen.

### **Ombildningens rättsverkan**

Ombildningen träder i kraft och får legal effekt, den dag som anges i beslutet från den irländska domstolen High Court ("Beslutet"), av vilket en kopia ska levereras till den Irländska Registreringsmyndigheten som därefter registrerar Beslutet på, eller så snart som praktiskt möjligt efter, datumet för den genomförda Ombildningen, vilket beräknas, baserat på nu gällande

contemplated. There will not be any material changes in the applicable employment conditions for any employees of the Subsidiary. There will not be any material changes to the location of any place of business or location of specific posts relating to the employees of the Subsidiary.

The Conversion is not expected to have any economic consequences other than operational efficiencies and aligning the seat of incorporation of the Company with its place of management and control and tax residency.

The Company does not have any agency workers.

### **Creditors to the Company**

Creditors to the Company are offered the same security in the Converted Company as they have in the Company prior to the Conversion.

### **Information concerning the procedure for employee participation**

In the absence of employee participation in the Company and given the absence of an obligation under Swedish or Irish law to set up an employee representation system as a result of the Conversion, there will be no procedure for employee participation in connection with the Conversion.

### **Legal consequences of the Conversion**

The Conversion takes effect for legal purposes on the date specified in the order of the Irish High Court ("Court Order"), a copy of which shall be delivered to the Registrar in Ireland who shall register the Court Order on, or as soon as practicable after, the effective date of the completed Conversion, which is expected – based on the applicable laws currently in place – to take

regelverk, att ske inom 6 månader från upprättandet av denna Ombildningsplan. Efter Beslutet registrerats hos den Irländska Registreringsmyndigheten och det Ombildade Bolaget registrerats i det irländska aktiebolagsregistret (som utvisar att registreringen av det Ombildade Bolaget har gjorts till följd av en ombildning, datumet för registreringen av det Ombildade Bolaget, dess organisationsnummer, namn och bolagsform) kommer Bolagsverket föra in uppgifter om Ombildningen och om datum för registreringen i aktiebolagsregistret.

På det datum Ombildningen får rättsverkan kommer:

- (i) det Ombildade Bolaget få sitt registrerade säte på Irland och får en ändrad rättslig form enligt irländsk rätt;
- (ii) Bolagets samtliga tillgångar, rättigheter, skyldigheter och skulder övergår till att vara det Ombildade bolagets tillgångar, rättigheter, skyldigheter och skulder;
- (iii) Aktieägare i Bolaget fortsätta vara aktieägare i det Ombildade Bolaget;
- (iv) samtliga pågående rättsliga eller regulatoriska förfaranden i vilka Bolaget är part (om några) fortfara med det Ombildade Bolaget som part;
- (v) varje kontrakt, avtal eller annan handling till vilket Bolaget är part tolkas och ha verkan som om (i) det Ombildade Bolaget hade varit part i stället för Bolaget, (ii), varje hänvisning till Bolaget ersatts med hänvisning till det Ombildade Bolaget, (iii) varje hänvisning till Bolagets styrelseledamöter, styrelse, tjänstemän, aktieägare (eller personer med motsvarande position i Bolaget) varit en hänvisning till sådana personer i det Ombildade bolaget;

place within 6 months from the signing of this Conversion Plan. Following the registration of the Court Order with the Registrar and the Converted Company being added to the Irish Register of Companies (setting out that the registration of the Converted Company is a result of the Conversion, the date of registration of the Converted Company and the registration number, name and legal form), the Swedish Companies Registration Office will include notations regarding the Conversion and regarding the date of the de-registration in the Swedish companies register.

In conjunction with the Conversion, on the effective date:

- (i) The registered office of the Converted Company will be in Ireland;
- (ii) All of the assets, rights, liabilities and obligations of the Company will become assets, rights, liabilities and obligations of the Converted Company;
- (iii) The sole member of the Company will become the sole member of the Converted Company;
- (iv) All legal or regulatory proceedings pending by or against the Company (if any) shall be continued with the substitution of the Converted Company as a party;
- (v) Every contract, agreement or instrument to which the Company is a party shall be construed and have effect as if (i) the Converted Company had been a party thereto instead of the Company, (ii) any reference to the Company there was substituted a reference to Converted Company, (iii) any reference to the directors, board of directors, officers, members (or analogous position) of the

- (vi) varje kontrakt, avtal eller annan handling till vilket Bolaget är part bli ett kontrakt, avtal eller annan handling mellan det Ombildande Bolaget och motparten med samma rättigheter och skyldigheter, ansvar och villkor (inklusive kvittningsrätter), som skulle ha varit tillämpliga om det kontraktet, avtalet eller instrumentet hade fortsatt gällande mellan Bolaget och sådan motpart; och
- (vii) samtliga förfallna eller utestående fordringar och skulder till och från Bolaget under eller genom sådant kontrakt, avtal eller annan handling tillkomma respektive belasta det Ombildade Bolaget.

Company shall be a reference to those of the Converted Company;

- (vi) Every contract, agreement or instrument to which the Company is a party will become a contract, agreement or instrument between the Converted Company and the counterparty with the same rights, and subject to the same obligations, liabilities and incidents (including rights of set-off), as would have been applicable thereto if that contract, agreement or instrument has continued in force between the Company and the counterparty; and
- (vii) Any money due and owing (or payable) by or to the Company under or by virtue of any such contract, agreement or instrument shall become due and owing (or payable) by or to the Converted Company.

## Bolagsordningen i det Ombildade Bolaget

Utkast på bolagsordningen i det Ombildade Bolaget, vilket har tagits fram i enlighet med irländsk rätt, framgår av Bilaga 1 och kommer efter Ombildningen att utgöra det Ombildade Bolagets bolagsordning efter att rättsverkan för Ombildningen uppkommit.

## Styrelseredogörelse

Styrelsen i Bolaget upprättar härmed denna styrelseredogörelse (härefter även "Styrelseredogörelsen") för de omständigheter som kan vara av vikt vid bedömningen av om Ombildningen är lämplig för Bolaget. Styrelseredogörelsen beskriver och motiverar de rättsliga och ekonomiska aspekterna av Ombildningen och dess konsekvenser för

## Constitution of the Converted Company

The draft constitution of the Converted Company, prepared in accordance with Irish law is enclosed at Appendix 1 and will be the constitution of the Converted Company on the Conversion taking effect.

## Directors' report

The board of directors of the Company hereby draw up this directors' explanatory report (the "**Explanatory Report**") regarding the circumstances which may be important in assessing whether the Conversion is suitable for the Company. The Explanatory Report will explain and justify the legal and economic aspects of the Con-

arbetstagarna, och Ombildningens konsekvenser för bolagets framtida verksamhet och för Bolagets borgenärer.

Pernod Ricard USA Finance Inc, den enda aktieägaren i Bolaget, godkänner att avsnittet med information för aktieägarna inte ska inkluderas i Styrelseredogörelsen i enlighet med 24 a kap. 7 § andra stycket ABL.

Denna Styrelseredogörelse har upprättats i enlighet med 24 a kap. 6 § ABL och innehåller information om anställda i Bolaget, samt anställda i Dotterbolaget. Ombildningen förväntas inte ha några ekonomiska konsekvenser för Bolaget annat än operativa effektiviseringar och anpassningar för Bolagets registrerade säte och plats för ledning och kontroll samt skatterättslig hemvist.

Ombildningen förväntas (i) inte medföra några väsentliga ändringar av anställningsvillkoren för Dotterbolagets anställda, (ii) inte ha någon påverkan på anställningarna i Dotterbolaget med anledning av Ombildningen, och (iii) inte påverka Bolagets verksamhet vilken förväntas fortsätta på samma sätt i det Ombildade Bolaget efter Ombildningens ikraftträdande.

Eftersom Ombildningen inte kommer att ha några konsekvenser eller påverkan på anställningsförhållandena med avseende på Dotterbolagets anställda (med beaktande av att Bolaget inte har några anställda) krävs eller övervägs inga åtgärder för att skydda dessa anställningsförhållanden. Det kommer inte att ske några väsentliga förändringar i de tillämpliga anställningsvillkoren för någon av Dotterbolagets anställda. Det kommer inte att ske några väsentliga förändringar av platsen för någon

version and shall include the implications of the Conversion on employees, and the consequences of the Conversion for the future operations of the Company and for its creditors.

Pernod Ricard USA Finance Inc, being the sole shareholder in the Company, confirms that the section with information for the shareholders is not required to be prepared, and hereby waives any such requirement, in accordance with Chapter 24 a Section 7, second paragraph of the SCA.

This Explanatory Report has been prepared in accordance with Chapter 24 a Section 6 of the SCA and includes information for employees of the Company, and for employees of the Subsidiary, The Conversion is not expected to have any economic consequences other than operational efficiencies and aligning the seat of incorporation of the Company with its place of management and control and tax residency.

The Conversion (i) is not expected to have any material effect on employment and/or terms and conditions of employment of the employees of the Subsidiary, (ii) is not envisaged to affect the employment in the Subsidiary as a result of the Conversion, and (iii) is not expected to affect the activities of the Company which are expected to be continued in the same way by the Converted Company following the effective date of the Conversion.

As the Conversion will have no consequences or implications on employment with respect to employees of the Subsidiary (noting the Company has no employees), there will not be any material changes in the applicable employment conditions for any employees of the Subsidiary. There will not be any material changes to the location of any place of business or location of specific posts relating to the employees of the Subsidiary.

affärsverksamhet i förhållande till Dotterbolagets anställda.

### **Revisorsgranskning enligt 24 a kap 9 § ABL**

Pernod Ricard USA Finance Inc godkänner att revisorsgranskning av Ombildningsplanen inte ska genomföras enligt 24 a kap 9 § tredje stycket ABL.

### **Övrigt**

En ansökan kommer att lämnas in till den irländska domstolen High Court enligt Regulation 20 of the European Union (Cross-Border Conversions, Mergers and Divisions) Regulations 2023 (Irish SI 233/2023) (de "Irländska Förordningarna") när Bolagsverket har utfärdat ombildningsintyget.

### **Primärt språk**

Denna Ombildningsplan har upprättats på engelska och svenska. Vid eventuella avvikelser mellan den engelska och svenska versionen ska den svenska versionen ha företräde.

### **Tillämplig lag**

Denna Ombildningsplan underkastas svensk lag och tolkas i enlighet med svensk lag.

### **Auditor review pursuant to chapter 23 section 9 in the SCA**

Pernod Ricard USA Finance Inc confirms that the audit review of the Conversion Plan shall not be conducted, and hereby waives any such entitlement, in accordance with Chapter 24 a Section 9, third paragraph in the SCA.

### **Other**

An application will be made to the Irish High Court under Regulation 20 of the European Union (Cross-Border Conversions, Mergers and Divisions) Regulations 2023 (Irish SI 233/2023) (the "Irish Regulations") once the pre-conversion certificate issues in Sweden.

### **Prevailing language**

This Conversion Plan has been prepared in the English and Swedish languages. In the event of discrepancy between the English and Swedish versions, the Swedish version will prevail.

### **Jurisdiction**

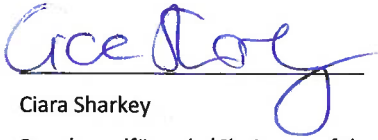
This Conversion Plan is governed by and shall be construed in accordance with Swedish law.

---

Bolaget har skriftligen godkänt denna Ombildningsplan på nedanstående datum / *IN WITNESS WHEREOF the Company has approved this Conversion Plan in writing on the date below.*

Signaturer följer/*Signatures to follow*

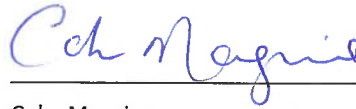
Styrelsen i Distilled Innovation AB / The board of directors in Distilled Innovation AB



Ciara Sharkey

Styrelseordförande/Chairman of the board

Datum/Date: 09/12/2024



Colm Maguire

Styrelseledamot/Board member

Datum/Date: 09/12/2024



Benjamin Granger

Styrelseledamot/Board member

Datum/Date: 09/12/2024



Lina Vecchio

Corporate Secretary

Datum/Date: 09/12/2024

**Bilaga 1 / Appendix 1**

Utkast på bolagsordningen i det Ombildade Bolaget / The draft constitution of the Converted Company,